

# Innovaatioiden hankinta ja riskinhallinta

Miniseminaari 3.2.2012

Kirsti Vilén



# Innovaatiohankintojen suurempi riski



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ  
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET  
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

# Esteitä, hidasteita...

- 1) **Riskin välttäminen** on osa perinteistä julkisen hankinnan prosessia
  - Ristiriidassa teknologiseen epävarmuuteen ja nuoriin innovatiivisiin yrityksiin liittyvän riskin kanssa
  - Ei ole selvää yhteyttä hankintojen ja yleisten politiikkatavoitteiden välillä – ei tavoitella innovaatioita
  - Ei kannusteita innovatiivisuuteen, sen sijaan hankinnan epäonnistumisesta seuraa kielteisiä poliittisia ja taloudellisia seurauksia



# Esteitä, hidasteita...

- 2) Julkisissa organisaatioissa on harvoin tarvittavaa **osaamista ja voimavaroja** onnistuneesti hankkia teknologisesti tai muuten monimutkaisia tuotteita ja palveluita
- Innovaatioiden hankintaa suosivat käytännöt, tarpeiden identifiointi, IP-oikeudet, riskinhallinta, teknologinen kehitys
  - Resurssien puute menetelmien kokeiluun – sekä raha että ihmiset



# Esteitä, hidasteita....



# Kysymyksiä

- Mistä on kysymys kun puhutaan riskinhallinnasta innovaatioiden hankinnoissa? Innovaatio- ja muut riskit?
- Riskinhallinnan nykyiset käytännöt?
  - Miten riskejä hallitaan tällä hetkellä? Miten paljon riskinhallinta on riskin karttamista?
  - Miten hankinnoissa riskiä mitataan, arvioidaan, seurataan, hallitaan, suojaudutaan?
- Riskinhallinnan kehittäminen
  - Mitkä tekijät vaikuttavat? Millaisia välineitä tarvitaan?
- SUOSITUKSIA?

